

Definiciones del Análisis de desempeño del tambo de Red Sky

Las siguientes definiciones son las que se usan en el Análisis de desempeño del tambo de Red Sky. Están listadas en orden alfabético. Cada vez que una definición se refiere a otra definición separada, esto es resaltado en **negrita e itálica**.

Activos – (también ver **Activos totales**) esto incluye activos fijos y actuales. Estos están registrados con valores de mercado y con promedios de 4 años para tierra e instalaciones y ganado.

Activos totales – (también ver **Activos**) esto incluye activos fijos y actuales, registrados al inicio y al final del año. Estos se registran a **valor de mercado** y con **promedio de 4 años** para tierra, instalaciones y ganado.

Activos totales por ha al inicio del año (valores promedio de 4 años) – esto es el valor total de activos al inicio del año (propios o alquilados) / área efectiva total.

Administración – Esto incluye todos los gastos de oficina (por ej., computadoras, correo, impresiones, artículos de librería, suscripciones, teléfono), gastos de contabilidad, gastos legales, gastos de consultoría, publicidad no referida al personal, conferencias, viajes, hoteles.

Ajustes (a la rentabilidad operativa) – esto incluye todos los ajustes “de libro” o no operativos al superávit operativo. Estos ajustes incluyen **valores del ganado, existencias de alimentos/suplementos, imputaciones por administración, depreciación, ajustes por otros ingresos y ajustes por otros gastos**.

Área vaca total (ha) – esta es el área efectiva total atribuible a este tipo de sistema de producción luego de restar las áreas no efectivas, tales como caminos, edificios, desagües, ligustrinas, áreas de desperdicio. Las deducciones estándar para caminos, edificios, bebidas y tranqueras en tambos son de 2-3%. Cuando la mayoría de los potreros tienen drenajes abiertos se le suman 1-2% más. Esta no es el área usada para las comparaciones por ha (ver Área vaca total ajustada).

Área vaca total ajustada = Hectáreas efectivas – Hectáreas efectivas-categorías lecheras chicas. Esta es el área efectiva del tambo luego de descontar la proporción del área efectiva que sería requerida para cría de reemplazos de más de 3 meses de edad y que están en el área del tambo. Esta área se usa para todas las comparaciones del tambo por ha.

Cambio en capital de trabajo = Superavit operativo – costos de servicio de deuda – Activos comprados + Deudas contraídas de largo plazo – impuestos pagados – retiros. Esta medida de liquidez registra el capital de trabajo excedente acumulado después de todos los flujos de entrada y salida de efectivo. El número resultante debería ser un número positivo si la empresa fuera a terminar el ejercicio en una posición de liquidez mejor que la del inicio del ejercicio. Si el número es negativo el resultado al final del año sería normalmente un mayor descubierto o una reducida disponibilidad de efectivo.

Cambio en la equidad = Equidad al final del año – Equidad al inicio del año.

Cobertura de interés = (Rentabilidad operativa + cargos por alquiler de área soporte) / Costos totales de financiamiento. Esta medida es usada por los bancos para evaluar la habilidad de un negocio de cumplir con el servicio de deuda de la empresa.

Costo base por hectárea = (Administración + 50% nitrógeno + fósforo y otros fertilizantes + riego + renovación y mantenimiento de pasturas + 50% reparaciones y mantenimiento + tasas, licencias y gravámenes y seguros + 50% de gastos de vehículos + 50% de depreciación) / Plataforma de ordeño. Esta medida de eficiencia determina el costo de tierra después de remover los principales centros de costo que son influenciados por los diferentes sistemas de producción.

Costo base por hectárea por tonelada de materia seca cosechada de pasto = (Administración + Agricultura (verdeos de verano) + fosfato y otros fertilizantes + renovación y mantenimiento de pasturas + 50% de reparaciones y mantenimiento + 70% de tasas, licencias y gravámenes y seguros + 30% de gastos de vehículos + 50% de depreciación) / plataforma de ordeño / tMS de pasto cosechadas. Esta medida de eficiencia

Definiciones del Análisis de desempeño del tambo de Red Sky

determina la estructura de costos base del negocio después de remover los principales centros de costo que son influenciados por los diferentes sistemas de producción.

Costo base por vaca = (Salud animal + inseminación + gastos de sala de ordeño + electricidad + área soporte de pastoreo + fletes + 50% de reparaciones y mantenimiento + 30% de tasas, licencias y gravámenes y seguros + 70% de gastos de vehículos + 50% de la depreciación) / Vacas totales. Esta medida de eficiencia determina la estructura de costo del ganado después de remover los principales centros de costo que son influenciados por los diferentes sistemas de producción.

Costo de capital de concentrado = (**Costo de oportunidad del capital** x Proporción de los activos utilizados para el suministro de concentrados) + Proporción de la depreciación de los bienes de capital. Esta medida registra el costo de capital atribuido a los concentrados en base a toneladas.

Costo de capital de forraje = (**Costo de oportunidad del capital** x Proporción de los activos utilizados para el suministro de reservas) + proporción de la depreciación en los activos de capital. Esta medida registra el costo de capital atribuido a las reservas en base a toneladas.

Costo de capital del pasto = (**Costo de oportunidad del capital** x Proporción de los activos de capital utilizados para la producción de pasturas) + Proporción de la depreciación de todos los activos. Esta medida registra el costo de capital atribuido al pasto en base a tonelada.

Costo de concentrado comprado/producido – este es el costo directo de concentrados comprados, incluyendo cualquier costo de almacenamiento. Cuando un concentrado es almacenado por un período de tiempo se le aplica una tasa de interés mensual de 3% por encima del **Costo de Oportunidad del Capital**.

Costos de financiamiento como porcentaje del ingreso bruto = (intereses + cargos bancarios + cargos por préstamos + cargos por alquileres y ventas) / **ingreso bruto** x 100. Esta medida de riesgo registra la proporción del ingreso bruto que se destina al pago de costos de financiamiento.

Costos de financiamiento por litro = (Interés + Cargos bancarios + Cargos por préstamos + Cargos por alquileres y rentas) / litros totales vendidos x 100. Esta medida de riesgo registra la proporción del ingreso por leche que se destina al pago de costos de financiamiento.

Costo de forraje (centavos/MJ EM consumidos) = **Costo de forraje (por t MS consumidas incluyendo desperdicios)** / promedio ponderado de la densidad energética por kg MS / 10.

Costo de forraje comprado/producido – este es el costo directo de compra de reserva incluyendo cualquier costo de almacenamiento. Cuando un forraje es almacenado por un período de tiempo se le aplica una tasa de interés de 3% por encima del **Costo de Oportunidad del Capital**.

Costo de forraje (por tonelada de materia seca consumida incluyendo el desperdicio) = (**costo de compra de forraje + costo variable de forraje + costo de capital de forraje**) / promedio ponderado de la tasa de desperdicio. Esto es una evaluación completa de los costos del forraje (no un costo de margen bruto) y es una medida de cuan eficientemente los forrajes se compran y se suministran al ganado.

Costo de forraje importado (por t MS) – este coeficiente sólo aplica a el forraje comprada durante el año financiero y no incluye el costo por tonelada de existencia en mano al inicio del ejercicio, existencia disponible al final del año, o de reservas vendidas o consumidas fuera de la plataforma del tambo. Todos los demás cálculos de costos de forrajes tienen en cuenta estos costos.

Costo de forraje propio (por t MS) – este coeficiente sólo aplica al forraje producido durante el año financiero y no incluye el costo por tonelada de existencias en mano al inicio del año, existencias en mano al final del año, o reservas vendidas o consumidas fuera de la plataforma del tambo. Todos los demás cálculos de forrajes tienen en cuenta estos otros costos.

Definiciones del Análisis de desempeño del tambo de Red Sky

Costo de la mano de obra por vaca = Gastos por gestión y personal / vacas totales. Esta medida de eficiencia determina el costo general de toda la mano de obra utilizada en el negocio.

Costo de oportunidad del capital = (Tasa de interés de depósito de 12 meses x 60%) + (Hipoteca x 40%). Esta medida porcentual es una mezcla de tasas de depósito y de préstamos que se aproxima a la proporción promedio de fondos que se usan en el negocio. Esto se usa como una tasa crítica para retorno sobre el capital en algunos cálculos.

Cosecha de pasto (t MS/ha) – esto son las toneladas equivalentes de la densidad energética del pasto estandarizada, consumidas por ha. Cualquier heno o silo conservados en el tambo se incluyen en la producción total de pasto. Esta es una medida que se correlaciona con rentabilidad en sistemas de producción de base pastoril.

Costo de producción + Costo financiero por litro = (**Costo de producción + costos financieros totales** – Costos de alquiler de área soporte) / litros totales vendidos. Esta medida de riesgo efectivamente provee un precio de equilibrio que va a cubrir los costos operativos y los costos de servicio de deuda).

Costo de producción por litro = (**Gastos operativos – ingresos por ventas de ganado – otros ingresos extra del tambo**) / litros totales vendidos. Esta medida de riesgo registra el costo neto efectivo de producir cada litro o kg y puede ser usado para análisis de sensibilidad.

Costos de servicio de deuda como porcentaje del ingreso bruto = (**costo de financiamiento / ingreso bruto** x 100). Esta medida de riesgo registra la proporción del ingreso bruto que es destinada a servicios de deuda.

Costo del concentrado (centavos/MJ EM consumidos) = Costo del concentrado (por ton MS consumida incluyendo desperdicio) / promedio ponderado de la densidad energética por kg de materia seca / 10.

Costo del concentrado (por tMS consumido incluyendo desperdicio) = (Costo del concentrado comprado + costo variable del concentrado + costo de capital del concentrado) / Promedio ponderado de la tasa de desperdicio. Esta es una evaluación completa de los costos del concentrado (no es un costo de margen bruto) y es una medida de cuán eficientemente los concentrados se están comprando y se están usando.

Costo del pasto (cents/MJ EM consumidos) = Costo del pasto (por t MS) / Densidad energética promedio por kg de materia seca /10. El promedio de densidad energética por kg de MS para Australia y Nueva Zelanda está fijado en 11 MJ EM/kg MS.

Costo del pasto (por t MS) = Costo directo del pasto + costo variable del pasto + costo de capital del pasto. Esto una evaluación completa de los costos del pasto (no un costo de margen bruto) y es una medida de cuan eficientemente el pasto se está produciendo y están siendo cosechado por los animales.

Costo del suplemento – incluye todos los costos de concentrados y reservas (excluyendo todos los costos de pasturas).

Costo directo del pasto – costos directos de la producción de pasto que incluyen fertilizantes, riego, renovación, herbicidas, pesticidas y gastos de cultivos.

Costo promedio de los alimentos consumidos – Esto es el promedio ponderado del **costo del pasto** más el **costo del forraje/silo** más el **costo del concentrado**.

Costo promedio de todos los suplementos – este es el promedio ponderado del **costo del forraje/silo** más el **costo del concentrado**.

Costo total de alimentación – incluye todos los costos de concentrado, reservas y pasto, donde el costo del pasto incluye mantenimiento y renovación de pasturas (incluyendo verdes de verano pastoreados in situ), fertilizantes (incluyendo nitrógeno), costos de riego de pasturas, y costos directos de heno y silo para conservación de pasto en el campo.

Costo variable de forraje – esto incluye una evaluación de la proporción de reparaciones y mantenimiento, gastos de vehículo (incluyendo combustible y aceite) y sueldos, salarios y gastos de empleo que deberían ser atribuidos al suministro de forraje. Red Sky asume que el 60% de reparaciones y mantenimiento, 70% de gastos de vehículo (incluyendo

Definiciones del Análisis de desempeño del tambo de Red Sky

combustible y aceite) y 40% de salarios, sueldos y gastos de empleo, son atribuibles a alimentación por lo que estos porcentajes se dividen entre pasto, forrajes y concentrados sobre la base de sus participaciones en la dieta. Estos costos de concentrado se reducen a 20% (costos de pasturas reducidos a 90% y costos de reservas aumentan a 110%). El resultado es una evaluación completa de los costos variables de los concentrados, a diferencia del uso de un costo de margen bruto.

Costo variable del concentrado – esto incluye una evaluación de la proporción de reparaciones y mantenimiento, gastos de vehículos (incluyendo combustible y aceite) y salarios, sueldos y gastos de empleo que deberían ser atribuidos al suministro de concentrados. Red Sky asume que el 60% de reparaciones y mantenimiento, 70% de gastos de vehículos (incluyendo combustible y aceite) y 40% de los salarios, sueldos y gastos de empleo son atribuibles a la alimentación, por lo que estos porcentajes se dividen entre pasto, forrajes y concentrados sobre la base de sus participaciones en la dieta. Estos costos de concentrado se reducen a 20% (costos de pasturas reducidos a 90% y costos de reservas aumentan a 110%). El resultado es una evaluación completa de los costos variables de los concentrados, a diferencia del uso de un costo de margen bruto.

Costo variable del pasto – esto incluye una evaluación de la proporción de reparaciones y mantenimiento, gastos de vehículo (incluyendo combustible y aceite) y sueldos, salarios y gastos de empleo que deberían ser atribuidos al suministro de forraje. Red Sky asume que el 60% de reparaciones y mantenimiento, 70% de gastos de vehículo (incluyendo combustible y aceite) y 40% de salarios, sueldos y gastos de empleo, son atribuibles a alimentación por lo que estos porcentajes se dividen entre pasto, forrajes y concentrados sobre la base de sus participaciones en la dieta. Estos costos de concentrado se reducen a 20% (costos de pasturas reducidos a 90% y costos de reservas aumentan a 110%). El resultado es una evaluación completa de los costos variables de los concentrados, a diferencia del uso de un costo de margen bruto.

Costos totales de financiamiento = *Interés + cargos bancarios + cargos de préstamos + cargos de rentas y alquileres.*

Costos totales de servicio de deuda = *Costos de financiamiento + Repagos principales.*

Cuota de leche – esto incluye todos los premios acumulados recibidos por un contrato, por encima del valor de la leche. El precio de la leche calculado no incluye esto. Este ingreso se muestra como *Otros ingresos* en los reportes.

Depreciación – esto incluye depreciación de edificios, vehículos, instalaciones y maquinaria. No incluye la depreciación de las mejoras, siendo que las mejoras se mantienen en años futuros a través de costos directos que se registran en **Reparaciones y mantenimiento**. Los ajustes a los gastos anualizados que tienen años múltiples de beneficios, así como la depreciación acelerada están también incluidas en Depreciación.

Eficiencia de conversión – se calcula dividiendo la cantidad de energía consumida por las vacas por un valor estándar de 11 MJ EM/kg MS, para que la densidad energética del alimento no influya en este cálculo. Esta cantidad estandarizada de materia seca consumida por los animales se divide por la cantidad de leche producida por las vacas (incluyendo leche para cría de terneras, leche descartada y otra leche no destinada a venta).

Eficiencia del capital = *Índice de rotación de activos = ingresos brutos / total de activos al inicio de año como promedio de 4 años* x 100. Esta es una medida porcentual de cuán eficientes son los activos para generar valor a través del valor de producción en relación al valor de los activos.

Electricidad – Esto incluye el uso total de electricidad pero no debería incluir la usada para **Riego** o uso privado no deducible de impuestos.

Equidad = *total de activos – total de pasivos.* Es una medida de riesgo o solvencia.

Fertilizantes-Fosfatos y todos los demás fertilizantes – esto debería incluir todos los gastos en fertilizantes no nitrogenados, incluyendo el costo de traslado y aplicación. Debería incluirse también el componente sulfato y/o fosfato de los fertilizantes que tienen un componente nitrogenado.

Fertilizante-Nitrógeno – Esto incluye el valor total del fertilizante nitrogenado aplicado en el campo, incluyendo el costo de traslado y de aplicación. El valor del sulfato y/o fosfato

Definiciones del Análisis de desempeño del tambo de Red Sky

proveniente de cualquier fertilizante combinado debería ser deducido e ingresado en **Fertilizantes-Fosfatos y todos los demás fertilizantes**.

Flete – esto debería principalmente representar el flete para el ganado. El traslado de productos como leche o fibra deberían ser incluidos dentro del ingreso del producto, mientras que el traslado de fertilizante debería ir bajo fertilizantes, flete de alimentos bajo la categoría relevante, y así con todo.

Forraje (exc. pasto) propio producido como % del total – este es el porcentaje de los forrajes totales producidas y compradas que fueran producidas en tierra propia o alquilada. Silo de pasto o heno producidos en el área del tambo son excluidos, puesto que son parte de la cosecha de pasto en el tambo, y no se designan como una reserva para suplemento.

Forraje importado – esto incluye todo el forraje que es comprado a un negocio separado independiente. Ver también "**Costo de forraje importado (por t MS)**".

Forraje propio – esto incluye todo el forraje de reserva que es producido en tierra propia o alquilada (al contrario de "**Forraje importado**", que es forraje comprado a otro negocio separado, independiente). Ver también "**Costo de forraje propio (por tMS)**".

Ganancia de capital – Esta es calculada a partir del cambio en valores de capital de todos los activos entre el inicio y el final del ejercicio después de tener en cuenta la depreciación de cualquier capital adicional introducido.

Gastos brutos operativos = gastos operativos totales – stock de suplementos – imputaciones por administración – depreciación – otros ajustes de gastos.

Gastos brutos por vaca excluyendo suplementos y nitrógeno = (Gastos brutos – concentrados – forrajes – nitrógeno) / vacas totales. Esta medida de eficiencia determina el costo de estructura del negocio después de remover los mayores centros de costo influenciados por el sistema de producción.

Gastos de sala de ordeño – esto incluye todos los insumos tales como detergentes, gomas, delantales, cepillo y otros artículos de higiene.

Gastos operativos totales – esto corresponde a los gastos en efectivo antes de cualquier ajuste "de libro" o no operativo, antes de costos financieros o y antes cualquier cambio en activos y pasivos.

Gastos operativos totales como % del ingreso bruto = Gastos operativos totales / ingreso bruto x 100. Esta medida porcentual de riesgo registra la proporción del ingreso bruto que se destina al pago de gastos operativos.

Hectáreas efectivas – Esta es el área efectiva total destinada al sistema de producción luego de descontar todas las áreas no efectivas tales como caminos, instalaciones, desagües, canaletas, como también cualquier área de desperdicio. La deducción estándar para caminos, instalaciones, bebidas y tranqueras en tambos es de 2-3% y en campos ganaderos es de 1-2%. Cuando la mayoría de los potreros han abierto drenajes, entonces se suman 1-2% más. Esta es el área utilizada para todos los ovinos y bovinos de carne por ha (no para animales de tambo – ver Area efectiva de ordeño).

Hectáreas efectivas-categorías lecheras chicas – esta es el área efectiva destinada a la cría de reemplazos de más de 3 meses de edad cuando éstas pastorean el área efectiva del tambo. En una situación de 20-25% de tasa de reemplazo, donde estas hembras son recriadas dentro del área del tambo solamente hasta que tienen 10-12 meses de edad, entonces el área del tambo destinada a cría de esta categoría es del 4% del área efectiva total. Cuando hay 20-25% de tasa de reemplazo y estos animales se crían solamente desde que tienen 10-12 meses hasta que tienen 20-22 meses, entonces el área del tambo destinada a esta categoría debería ser aproximadamente de 11%. Cuando hay una tasa de reemplazo de 20-25% y estas hembras pasan todas las etapas productivas hasta que entran al rodeo en ordeño, entonces el área efectiva para hembras de reemplazo sería de 15% del área efectiva total.

Hectáreas no efectivas – esta es el área no efectiva que incluye áreas como caminos, instalaciones, desagües, ligustrinas y cualquier área de desperdicio. Areas no efectivas estándar para caminos, instalaciones, bebidas y tranqueras en tambos son de 2-3% y en

Definiciones del Análisis de desempeño del tambo de Red Sky

campos ganaderos son 1-2%. Donde la mayoría de los potreros tienen drenajes o canales, se debería aumentar 1-2% más.

Imputaciones por gestión – Tambo (Ajustes a la rentabilidad operativa) – esto es calculado en base por vaca donde hay un salario mínimo que aplica a cualquier predio con menos de un número base de vacas, así como también un salario máximo que aplica a tambos que supere un número predeterminado de vacas. Hay una relación curvilínea de aumento de salario entre los valores máximos y mínimos. **Por favor contacte a Red Sky si ud estaría interesado en detalle de esta relación para Ud. en su país/región.**

Imputaciones por trabajo y gestión (Ajustes a la rentabilidad operativa) – esto incluye una evaluación del valor de mercado del tiempo imputado de gestión y personal que es contribuido por los accionistas pero que no son remunerados dentro de la contabilidad del negocio. La gestión es calculada en base por vaca para el tambo (ver **Imputaciones por gestión – Tambo** abajo). Las contribuciones del personal fuera de la gestión son calculadas en base por hora.

Ingresos brutos = Ingreso operativo total + valores del ganado (ajustes) + otros ajustes de ingresos.

Ingresos operativos totales – esto es el ingreso de efectivo antes de cualquier ajuste “de libro” o no operativo.

Inseminación y control lechero – esto incluye semen y gastos de inseminación (incluye almacenamiento y técnico), CIDR y costos de ciclicidad, diagnóstico de gestación, control lechero, gastos de registración de ganado, y todos los demás costos de registro e inseminación (incluyendo caravanas y otros métodos de identificación).

Leche corregida por energía (LCE) – Esto es leche corregida a 4,0% grasa y 3,3% proteína usando la fórmula: producción de leche x ((0,383 x % grasa + 0,242 x % proteína + 0,7832) / 3,1138).

Litros (LCE) como múltiplo del peso vivo = Litros LCE producidos por vaca / peso vivo. Esta es una medida de productividad de la vaca y es una medida apropiada de eficiencia, más que de litros por vaca.

Megalitros usados por área – este es el total de aplicaciones de agua más lluvias aprovechables a lo largo de la temporada de riego, dividido el área efectiva (incluye el área designada para categorías chicas del tambo).

Margen de resultado operativo = Rentabilidad operativa / Ingreso bruto x 100. Esta medida porcentual de riesgo registra la proporción del ingreso bruto que es retenida como rentabilidad.

Novillas y 'otras'-Costo de alimentación – esto incluye todos los costos de concentrados y reservas que no fueran asignados a vacas en ordeño o secas, más todos los costos de pastoreo en área soporte.

Otros ajustes de gastos (Ajustes a la rentabilidad operativa) – esto incluye ajustes a los gastos operativos del tambo que son “de libro” o no operativos, donde no hubo otro lugar de ingreso de datos. Esto se puede deber a que un gasto fue registrado de manera errónea, aunque en el año correcto.

Otros ajustes de ingresos (Ajustes a la rentabilidad operativa) – esto incluye ajustes no operativos o “de libro” al ingreso operativo del tambo, donde no hubo otro lugar de ingreso de datos. Esto se puede deber a que un gasto fue registrado de manera errónea, aunque en el año correcto.

% de cambio en la equidad = (Equidad al final del año – Equidad al inicio del año) / Equidad al inicio del año x 100. Esta medida porcentual de rentabilidad registra la tasa de incremento en equidad y es probablemente la medida más importante del desempeño financiero personal.

% de equidad = Equidad / activos totales x 100. Esta es una medida porcentual de riesgo o solvencia.

Pasivos – (también ver **Pasivos totales**) esto incluye pasivos de largo plazo y actuales.

Definiciones del Análisis de desempeño del tambo de Red Sky

Pasto como porcentaje del total consumido = Energía consumida del pasto en el tambo / energía total consumida por el ganado en el tambo x 100. Esto es un determinante del Sistema de producción, así como también una medida de riesgo.

Pasto cosechado por megalitro (t MS/ML) – esto es el total de materia seca de pasto consumida (incluyendo verdes de verano) dividido el total de aplicaciones de agua de riego, más las precipitaciones usables durante la temporada de riego.

Pastoreo – este ítem bajo **Suplementos** en **Rentabilidad Operativa** incluye todos los costos directos del pastoreo más cualquier costo de alquiler en propiedades principalmente asociadas al pastoreo de ganado de reemplazo. Todos los demás costos de alquiler asociados a la tierra son categorizados como **Costos de Financiamiento**.

Peso vivo por ha en superficie efectiva de pastoreo = Vacas totales x peso promedio de las vacas / área vaca total ajustada. Esta medida es una alternativa para carga animal.

Rentabilidad operativa (pérdida) = Superavit Operativo – Ajustes (a la rentabilidad operativa). Esta es una medida de rentabilidad que puede ser usada para análisis comparativos de predios cuando se divide por el área efectiva (p.ej. rentabilidad operativa por ha).

Reparaciones y mantenimiento – Esto incluye reparaciones y mantenimiento en edificios e instalaciones, tambo/sala (no insumos de ordeño), casas, galpones, drenajes (no riego), alambrados, corrales, canales, planta y maquinaria (no vehículos), callejones, herramientas (incluyendo activos comprados por menos de \$300) y suministro de agua.

Retorno sobre activos = (Rentabilidad operativa – Alquiler de tierra y edificios) / Total de activos propios al inicio del año x 100. Esto debería ser evaluado con ganancias/pérdidas de capital, incluidas o excluidas. Esta medida porcentual de rentabilidad registra el retorno sobre el total de activos propios del negocio y es el segundo indicador en importancia como medida del desempeño del negocio, después de retorno sobre el capital. Si no hay activos alquilados, entonces el retorno sobre los activos va a ser exactamente igual al retorno sobre el capital.

Retorno sobre capital = Rentabilidad operativa / Activos totales de la gestión al inicio del año x 100. Esto debería ser evaluado con ganancia/pérdidas de capital, incluidas y excluidas. Esta medida porcentual de rentabilidad registra el retorno sobre el total de activos utilizados en el negocio y es considerada la medida más importante del desempeño del negocio.

Retorno sobre patrimonio = (Rentabilidad operativa – Costos totales de financiamiento) / Patrimonio al inicio del año x 100. Esto debería ser evaluado con ganancias/pérdidas de capital incluidas y excluidas. Esta medida porcentual de rentabilidad registra el retorno sobre el patrimonio utilizado en el negocio.

Riego – esto incluye tasas de agua, reparaciones y mantenimiento de todas las estructuras de riego, combustible y electricidad para hacer funcionar las bombas de riego, y todos los demás costos relevantes para el riego.

Salarios y gastos de empleo – esto incluye todos los gastos relacionados al empleo, salarios, sueldos, pagos de administración, pagos por contratos de empleo, pagos a socio tambero, aguinaldos, gravámenes, seguros de trabajo, asistencia de salud, coberturas, compensación.

Salud animal – esto incluye desparasitaciones, sellado, gastos veterinarios y medicamentos (NO las relacionadas con reproducción). Los costos de salud animal relacionados con crianza están incluidos aquí.

Sólidos como porcentaje del peso vivo = kg sólidos de leche por vaca / peso vivo x 100. Esta es una medida porcentual de productividad individual y es una medida de manejo más apropiada que sólidos de leche por vaca.

Stock de suplementos (Ajustes a la rentabilidad operativa) – esto incluye cualquier cambio en el valor de los suplementos en mano entre inicio y fin del ejercicio.

Superavit operativo = Ingreso Operativo Total – Gastos Operativos Totales. Esta medida de liquidez registra un excedente acumulado antes que cualquier ajuste “de libro” o no operativo, antes de costos financieros, y antes que cualquier cambio en activos y pasivos.

Definiciones del Análisis de desempeño del tambo de Red Sky

Suplementos – los costos de los suplementos incluyen el costo total de estos ítems. Esto debería incluir costos de fletes y traslados, costos de cosecha, costo de producción (incluyendo siembra, fertilizantes, herbicidas y pesticidas) y costos de almacenamiento.

Suplementos como porcentaje del total consumido = energía consumida desde suplementos / total de energía consumida por el ganado en el campo x 100. Esta es una medida porcentual de riesgo.

Tasas, licencias, impuestos y seguros – esto incluye seguro, tasas de la industria, licencias, permisos y otras tasas.

Total de horas trabajadas por semana – esto incluye todas las horas pagadas e imputadas, trabajadas por el staff y por la gestión.

Total imputado de trabajo y gestión – esto incluye una evaluación del valor de mercado de las imputaciones por el tiempo de gestión y de mano de obra del equipo gerencial pero que no son remunerados dentro de la contabilidad de la empresa. La gestión es calculada en base por vaca. Las contribuciones de mano de obra fuera de la gestión se calculan en base por hora.

Total de pasivos – (también ver **Pasivos**) esto incluye pasivos de largo plazo y actuales, que son registrados al inicio y al final del año.

Total de personal de tiempo completo equivalente 50 horas – esto es el número equivalente de personas requeridas para trabajar en el tambo si todos, pagos e imputados (incluyendo la gestión) estuvieran trabajando 50 horas por semana.

Vacas por equivalente empleado de tiempo completo = **Vacas totales / total de empleados equivalentes de 50 horas por semana**. Esta medida de eficiencia registra el número de vacas que son ordeñadas por persona equivalente de tiempo completo de 50 horas por semana.

Vacas totales (VT) o Vacas masa (VM) – Este es el número promedio combinado de vacas en ordeño más el promedio de vacas secas para el año. En un tambo de producción estacional este número va a ser casi siempre similar al pico de animales en ordeño que fueran ordeñados por un mínimo de 2-3 meses. Este número de VT es el valor que es usado para todos los cálculos "por vaca".

Valor de mercado – esto debería representar el valor, evaluado o estimado, total de mercado del activo.

Valor promedio de 4 años – Esto supone una representación del valor de mediano plazo de un activo y se podría calcular como el promedio de los valores de los 4 años más recientes.

Valores de Ganado (Ajustes a la rentabilidad operativa) – esto incluye cualquier cambio en el valor del ganado en mano entre el inicio y el cierre del año. Esto no incluye cualquier cambio en el valor por cabeza; sólo incluye el cambio en números en la base de promedio de 4 años al inicio del año.

Vehículos (incluyendo combustible y aceite) – esto incluye todos los costos asociados con vehículos usados en el negocio, incluyendo reparaciones y mantenimiento, combustible y aceite, seguro y patente.

Ventas de leche manufactura – esto incluye todo el ingreso acumulado recibido de las ventas de leche manufactura durante el año en cuestión.