

Resumen de rendimiento empresarial - Tambo
Argentina Lechería 2019 Referencia
_Argentina Lechería 2019 Propietarios US\$



	2018/19 Argentina Promedio US\$	2018/19 Uruguay Promedio US\$	2018/19 Argentina Top_10% US\$	2018/19 Uruguay Top_10% US\$
PARAMETROS FÍSICOS				
Vacas totales (VT)	516	449	577	530
Área vaca total (ha)	290,0	284,0	290,0	284,0
Área vaca total ajustada (ha)	286,9	280,9	286,9	280,9
Vacas totales por área vaca total	1,78	1,58	1,99	1,87
Vacas totales por área vaca total ajustada	1,80	1,60	2,01	1,89
Litros por vaca (VT)	6.475	5.920	6.993	6.512
Litros por vaca (LCE)	6.187	5.818	6.682	6.400
Litros por área vaca total ajustada	11.646	9.461	14.065	12.285
Litros por área vaca total ajustada (LCE)	11.129	9.299	13.440	12.075
Precio por litro	\$ 0,270	\$ 0,306	\$ 0,275	\$ 0,312
Precio por litro (LCE)	\$ 0,282	\$ 0,312	\$ 0,288	\$ 0,318
Cosecha de pasto (tMS/ha)	4,87	5,04	5,93	6,07
INDICADORES CLAVE DE DESEMPEÑO				
Rentabilidad operativa por hectárea	\$ 336	\$ 223	\$ 992	\$ 909
Rentabilidad operativa por vaca	\$ 187	\$ 139	\$ 493	\$ 482
Rentabilidad operativa por litro (LCE)	\$ 0,030	\$ 0,024	\$ 0,074	\$ 0,075
Activos totales por ha a principios de año	\$ 19.679	\$ 21.149	\$ 20.045	\$ 21.643
EQUIDAD %	92,0 %	93,0 %	92,2 %	93,3 %
RETORNO SOBRE CAPITAL	2,8 %	2,2 %	6,0 %	5,3 %
Retorno sobre activos	2,6 %	1,7 %	8,0 %	6,6 %
Retorno sobre activos inc. ganancia de capital	2,6 %	1,7 %	8,0 %	6,6 %
RETORNO SOBRE PATRIMONIO	2,0 %	1,1 %	7,8 %	6,4 %
Retorno sobre patrimonio inc. ganancia de capital	2,0 %	1,1 %	7,8 %	6,4 %
MARGEN DE RENTABILIDAD OPERATIVO	9,3 %	6,4 %	22,5 %	20,1 %
Costo de producción por litro	\$ 0,241	\$ 0,283	\$ 0,205	\$ 0,238
Costo de producción por litro (LCE)	\$ 0,252	\$ 0,288	\$ 0,214	\$ 0,243
Costos de financiamiento por litro	\$ 0,029	\$ 0,035	\$ 0,024	\$ 0,027
CP + Costos de financiamiento por litro	\$ 0,251	\$ 0,292	\$ 0,213	\$ 0,245
Gastos totales por litro	\$ 0,280	\$ 0,345	\$ 0,243	\$ 0,295
Gastos totales por litro (LCE)	\$ 0,293	\$ 0,351	\$ 0,255	\$ 0,300
Gastos totales como % de ingresos	81,2 %	83,3 %	69,8 %	71,8 %
Costos de financiamiento como % de ingresos	9,4 %	9,6 %	7,6 %	7,4 %
Costo base de las vacas	\$ 422	\$ 518	\$ 397	\$ 476
Costo base de la ha por tMS de pasto cosechado	\$ 113	\$ 115	\$ 98	\$ 102
Costo de la mano de obra por vaca	\$ 401	\$ 394	\$ 360	\$ 352
Costo de la mano de obra por litro	\$ 0,06	\$ 0,07	\$ 0,05	\$ 0,05
Vacas por equivalente empleado de tiempo completo	65	65	75	77
Costo de alimentación (suplemento+pasto) / litro	\$ 0,150	\$ 0,184	\$ 0,132	\$ 0,161
Costo del pasto por litro	\$ 0,036	\$ 0,042	\$ 0,032	\$ 0,035
Costo de suplementos por litro	\$ 0,114	\$ 0,142	\$ 0,100	\$ 0,127
Pasto como % del total consumido	42,0 %	50,4 %	43,9 %	48,7 %
Costo promedio de todos los alimentos por tMS	\$ 200	\$ 243	\$ 181	\$ 220
Costo del pasto por tMS	\$ 207	\$ 220	\$ 177	\$ 188
Costo de forraje (exc. pasto) por tMS (inc. desperdicio)	\$ 192	\$ 215	\$ 182	\$ 199
Costo de concentrado por tMS (inc. desperdicio)	\$ 195	\$ 289	\$ 184	\$ 273
Costo directo del pasto (por tMS consumido)	\$ 78	\$ 71	\$ 69	\$ 64
Costo de forraje comprado/producido (/tMS consumido)	\$ 144	\$ 156	\$ 140	\$ 149
Costo de concentrado comprado/producido (/tMS con.)	\$ 181	\$ 272	\$ 172	\$ 259



Resumen Físico - Tambo
Argentina Lechería 2019 Referencia
Argentina Lechería 2019 Propietarios US\$



	2018/19 Argentina Promedio US\$	2018/19 Uruguay Promedio US\$	2018/19 Argentina Top_10% US\$	2018/19 Uruguay Top_10% US\$
PARAMETROS FÍSICOS				
Vacas totales (VT)	516	449	577	530
Área vaca total ajustada (ha)	286,9	280,9	286,9	280,9
Vacas totales por área vaca total	1,78	1,58	1,99	1,87
Vacas totales por área vaca total ajustada	1,80	1,60	2,01	1,89
Vacas totales por superficie efectiva de pastoreo	1,89	1,68	2,12	1,99
Peso vivo por ha en superficie efectiva de pastoreo	1.034	903	1.156	1.066
Precio por litro	\$ 0,270	\$ 0,306	\$ 0,275	\$ 0,312
Litros por vaca (VT)	6.475	5.920	6.993	6.512
Litros (LCE) como múltiplo del peso vivo	10,76	10,30	11,62	11,33
Litros por área vaca total ajustada	11.646	9.461	14.065	12.285
Porcentaje de grasa (masa/volumen)	3,62 %	3,81 %	3,62 %	3,81 %
Porcentaje de proteína (masa/volumen)	3,33 %	3,38 %	3,33 %	3,38 %
Proteína como porcentaje de grasa	92,0 %	88,7 %	92,0 %	88,7 %
PASTO Y SUPLEMENTOS				
Cosecha de pasto (tMS/ha)	4,87	5,04	5,93	6,07
Cosecha de pasto en secano (tMS/ha)	4,87	5,04	5,93	6,07
Cosecha de pasto en riego (tMS/ha)	0,00	0,00	0,00	0,00
Porcentaje hectáreas de riego	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Nitrógeno aplicado por hectárea	100,0	100,0	120,0	120,0
Pasto cosechado y conservado (tMS/ha)	4,87	5,04	5,93	6,07
Pasto cosechado (tMS/ha)	3,93	4,10	4,98	5,12
Pasto conservado (tMS/ha)	0,95	0,95	0,95	0,95
Pasto como % del total consumido	42,0 %	50,4 %	43,9 %	48,7 %
Suplemento como % del total consumido	58,0 %	49,6 %	56,1 %	51,3 %
- Forraje (exc. pasto) como % del total consumido	16,0 %	15,5 %	15,1 %	16,4 %
- Concentrado como % del total consumido	42,0 %	34,2 %	41,0 %	35,0 %
Pasto consumido por vaca (tMS)	2,41	2,84	2,64	2,90
Forraje (exc. pasto) consumido por vaca (tMS)	1,02	0,96	1,00	1,08
- Forraje propio consumido (tMS/vaca)	0,82	0,88	0,81	0,98
- Forraje importado consumido (tMS/vaca)	0,19	0,09	0,19	0,10
Concentrado consumido por vaca (t)	2,25	1,80	2,30	1,95
Total consumido por vaca (tMS)	5,46	5,43	5,72	5,73
Eficiencia de conversión (kgMS/kgSL)	12,01	12,47	11,65	11,98
Costo del pasto por litro	\$ 0,036	\$ 0,042	\$ 0,032	\$ 0,035
Costo de suplementos por litro	\$ 0,114	\$ 0,142	\$ 0,100	\$ 0,127
Costo de alimentación (suplemento+pasto) / litro	\$ 0,150	\$ 0,184	\$ 0,132	\$ 0,161
Novillas y 'otras' - Costo de alimentación por litro	\$ 0,033	\$ 0,044	\$ 0,028	\$ 0,034
Costo promedio de todos los alimentos por tMS	\$ 200	\$ 243	\$ 181	\$ 220
Costo del pasto por tMS	\$ 207	\$ 220	\$ 177	\$ 188
- Costo directo del pasto por tMS	\$ 78	\$ 71	\$ 69	\$ 64
- Costo variable del pasto por tMS	\$ 30	\$ 36	\$ 26	\$ 31
- Costo de capital del pasto por tMS	\$ 99	\$ 113	\$ 82	\$ 94
Costo promedio de todos los suplementos por tMS	\$ 194	\$ 266	\$ 183	\$ 249
Costo de forraje (exc. pasto) por tMS (inc. desperdicio)	\$ 192	\$ 215	\$ 182	\$ 199
- Costo de forraje comprado/producido por tMS	\$ 125	\$ 134	\$ 121	\$ 127
- Costo de forraje propio por tMS	\$ 127	\$ 137	\$ 121	\$ 130
- Costo de forraje importado por tMS	\$ 163	\$ 186	\$ 167	\$ 184
- Costo variable de forraje por tMS	\$ 30	\$ 36	\$ 26	\$ 31
- Costo de capital de forraje por tMS	\$ 12	\$ 14	\$ 10	\$ 12
Forraje (exc. pasto) propio producido como % del total	81,0 %	90,9 %	81,2 %	90,9 %
Costo de concentrado por tMS (inc. desperdicio)	\$ 195	\$ 289	\$ 184	\$ 273
- Costo de concentrado comprado/producido por tMS	\$ 178	\$ 267	\$ 169	\$ 253
- Costo variable de concentrado por tMS	\$ 8	\$ 10	\$ 7	\$ 9
- Costo de capital de concentrado por tMS	\$ 5	\$ 7	\$ 4	\$ 5



Rentabilidad Operativa por Vaca - Tambo

Argentina Lechería 2019 Referencia

Argentina Lechería 2019 Propietarios US\$



	2018/19 Argentina Promedio US\$	2018/19 Uruguay Promedio US\$	2018/19 Argentina Top_10% US\$	2018/19 Uruguay Top_10% US\$
INGRESO	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Ventas de leche	1.746	1.813	1.925	2.034
Dividendos / cuota de leche	0	0	0	0
Venta del ganado (netas)	154	156	173	174
Otros ingresos	100	210	97	194
Ingreso Total	2.000	2.180	2.195	2.403
GASTOS	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Administración (inc. honorarios profesionales)	50	55	45	47
Sanidad / salud animal	82	68	79	65
Inseminación y control lechero	54	43	53	42
Sala de ordeño inc. higiene	30	29	29	28
Electricidad / energía	20	58	19	56
Suplementos (Total)	808	912	766	887
- Pastoreo / área de soporte	137	167	124	144
- Verdeos para pastoreo	32	30	35	31
- Concentrados	394	477	382	488
- Reservas forrajeras	245	238	225	225
Fertilizante (Total)	91	101	94	99
- Nitrógeno	46	51	49	52
- Fosfato y todos los demás fertilizantes	46	51	45	47
Flete (ganado)	2	10	2	10
Riego	0	0	0	0
Mantenimiento y renovación de pasturas	75	76	67	65
Tasas, licencias, impuestos y seguros	51	72	49	66
Reparaciones y mantenimiento	47	96	44	90
Vehículos (inc. combustible y lubricantes)	36	52	33	48
Gerencia y trabajadores	401	394	360	352
- Salarios y gastos de empleo	356	345	320	311
- Imputaciones por trabajo y gestión	45	49	40	42
Depreciación	67	72	62	66
Gastos Totales	1.814	2.040	1.701	1.921
Gastos exc. salarios imputaciones y depreciación	1.701	1.919	1.600	1.813
Costo base de las vacas	422	518	397	476
RENTABILIDAD/(PÉRDIDA) OPERATIVA	187	139	493	482



Rentabilidad Operativa por Hectárea - Tambo
Argentina Lechería 2019 Referencia
_Argentina Lechería 2019 Propietarios US\$



	2018/19 Argentina Promedio US\$	2018/19 Uruguay Promedio US\$	2018/19 Argentina Top_10% US\$	2018/19 Uruguay Top_10% US\$
INGRESO	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Ventas de leche	3.141	2.898	3.871	3.838
Dividendos / cuota de leche	0	0	0	0
Venta del ganado (netas)	278	250	348	328
Otros ingresos	180	335	196	367
Ingreso Total	3.598	3.483	4.414	4.533
GASTOS	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Administración (inc. honorarios profesionales)	90	88	90	88
Sanidad / salud animal	147	109	158	123
Inseminación y control lechero	97	69	106	79
Sala de ordeño inc. higiene	54	46	59	54
Electricidad / energía	36	93	39	105
Suplementos (Total)	1.453	1.458	1.540	1.673
- Pastoreo / área de soporte	246	267	249	271
- Verdeos para pastoreo	58	48	70	58
- Concentrados	708	763	768	921
- Reservas forrajeras	441	380	453	424
Fertilizante (Total)	164	162	189	186
- Nitrógeno	82	81	98	97
- Fosfato y todos los demás fertilizantes	82	81	90	89
Flete (ganado)	4	16	4	18
Riego	0	0	0	0
Mantenimiento y renovación de pasturas	135	122	135	122
Tasas, licencias, impuestos y seguros	91	116	98	124
Reparaciones y mantenimiento	85	153	89	170
Vehículos (inc. combustible y lubricantes)	65	84	67	90
Gerencia y trabajadores	722	630	725	665
- Salarios y gastos de empleo	640	552	644	586
- Imputaciones por trabajo y gestión	81	78	80	79
Depreciación	121	116	124	125
Gastos Totales	3.262	3.261	3.422	3.623
Gastos exc. salarios imputaciones y depreciación	3.060	3.067	3.218	3.419
Costo base de la hectárea	550	579	580	619
RENTABILIDAD/(PÉRDIDA) OPERATIVA	336	223	992	909



Rentabilidad Operativa por Litro (c/l)

Argentina Lechería 2019 Referencia

Argentina Lechería 2019 Propietarios US\$



	2018/19 Argentina Promedio US\$	2018/19 Uruguay Promedio US\$	2018/19 Argentina Top_10% US\$	2018/19 Uruguay Top_10% US\$
INGRESO (centavos/litro)				
Ventas de leche	26,97	30,63	27,52	31,24
Dividendos / cuota de leche	0,00	0,00	0,00	0,00
Venta del ganado (netas)	2,39	2,64	2,47	2,67
Otros ingresos	1,54	3,55	1,39	2,99
Ingreso Total	30,90	36,82	31,39	36,89
GASTOS (centavos/litro)				
Administración (inc. honorarios profesionales)	0,77	0,93	0,64	0,72
Sanidad / salud animal	1,27	1,15	1,13	1,00
Inseminación y control lechero	0,83	0,73	0,76	0,65
Sala de ordeño inc. higiene	0,46	0,49	0,42	0,44
Electricidad / energía	0,31	0,98	0,27	0,86
Suplementos (Total)	12,47	15,41	10,95	13,62
- Pastoreo / área de soporte	2,11	2,82	1,77	2,20
- Verdeos para pastoreo	0,50	0,51	0,49	0,47
- Concentrados	6,08	8,06	5,46	7,50
- Reservas forrajeras	3,79	4,01	3,22	3,45
Fertilizante (Total)	1,41	1,71	1,34	1,52
- Nitrógeno	0,70	0,86	0,70	0,79
- Fosfato y todos los demás fertilizantes	0,70	0,86	0,64	0,73
Flete (ganado)	0,03	0,17	0,03	0,15
Riego	0,00	0,00	0,00	0,00
Mantenimiento y renovación de pasturas	1,16	1,29	0,96	0,99
Tasas, licencias, impuestos y seguros	0,78	1,22	0,70	1,01
Reparaciones y mantenimiento	0,73	1,61	0,63	1,39
Vehículos (inc. combustible y lubricantes)	0,55	0,88	0,47	0,73
Gerencia y trabajadores	6,20	6,66	5,15	5,41
- Salarios y gastos de empleo	5,50	5,83	4,58	4,77
- Imputaciones por trabajo y gestión	0,70	0,83	0,57	0,64
Depreciación	1,03	1,22	0,88	1,02
Gastos Totales	28,01	34,46	24,33	29,49
Gastos exc. salarios imputaciones y depreciación	26,28	32,41	22,88	27,83
Estructura de costo base por litro	17,44	21,53	14,95	17,76
RENTABILIDAD/(PÉRDIDA) OPERATIVA	2,89	2,35	7,06	7,40



Rentabilidad Operativa por Litro (c/I LCE)

Argentina Lechería 2019 Referencia

Argentina Lechería 2019 Propietarios US\$



	2018/19 Argentina Promedio US\$	2018/19 Uruguay Promedio US\$	2018/19 Argentina Top_10% US\$	2018/19 Uruguay Top_10% US\$
INGRESO (centavos/litro LCE)				
Ventas de leche	28,22	31,16	28,80	31,78
Dividendos / cuota de leche	0,00	0,00	0,00	0,00
Venta del ganado (netas)	2,50	2,69	2,59	2,72
Otros ingresos	1,62	3,61	1,46	3,04
Ingreso Total	32,33	37,46	32,84	37,54
GASTOS (centavos/litro LCE)				
Administración (inc. honorarios profesionales)	0,81	0,95	0,67	0,73
Sanidad / salud animal	1,32	1,17	1,18	1,02
Inseminación y control lechero	0,87	0,74	0,79	0,66
Sala de ordeño inc. higiene	0,48	0,50	0,44	0,44
Electricidad / energía	0,32	1,00	0,29	0,87
Suplementos (Total)	13,05	15,68	11,46	13,86
- Pastoreo / área de soporte	2,21	2,87	1,85	2,24
- Verdeos para pastoreo	0,52	0,52	0,52	0,48
- Concentrados	6,36	8,20	5,72	7,63
- Reservas forrajeras	3,96	4,08	3,37	3,51
Fertilizante (Total)	1,47	1,74	1,40	1,54
- Nitrógeno	0,74	0,87	0,73	0,80
- Fosfato y todos los demás fertilizantes	0,74	0,87	0,67	0,74
Flete (ganado)	0,03	0,17	0,03	0,15
Riego	0,00	0,00	0,00	0,00
Mantenimiento y renovación de pasturas	1,21	1,31	1,00	1,01
Tasas, licencias, impuestos y seguros	0,82	1,24	0,73	1,03
Reparaciones y mantenimiento	0,76	1,64	0,66	1,41
Vehículos (inc. combustible y lubricantes)	0,58	0,90	0,50	0,75
Gerencia y trabajadores	6,48	6,77	5,39	5,51
- Salarios y gastos de empleo	5,75	5,93	4,79	4,85
- Imputaciones por trabajo y gestión	0,73	0,84	0,60	0,65
Depreciación	1,08	1,24	0,92	1,03
Gastos Totales	29,31	35,06	25,46	30,01
Gastos exc. salarios imputaciones y depreciación	27,50	32,98	23,94	28,32
Estructura de costo base por litro (LCE)	18,25	21,90	15,64	18,07
RENTABILIDAD/(PÉRDIDA) OPERATIVA	3,02	2,40	7,38	7,53



Rentabilidad Operativa como porcentaje de Ingresos - Tambo

Argentina Lechería 2019 Referencia

Argentina Lechería 2019 Propietarios US\$



	2018/19 Argentina Promedio US\$	2018/19 Uruguay Promedio US\$	2018/19 Argentina Top_10% US\$	2018/19 Uruguay Top_10% US\$
INGRESO				
Ventas de leche	87,3 %	83,2 %	87,7 %	84,7 %
Dividendos / cuota de leche	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Venta del ganado (netas)	7,7 %	7,2 %	7,9 %	7,2 %
Otros ingresos	5,0 %	9,6 %	4,4 %	8,1 %
Ingreso Total	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
GASTOS				
Administración (inc. honorarios profesionales)	2,5 %	2,5 %	2,0 %	1,9 %
Sanidad / salud animal	4,1 %	3,1 %	3,6 %	2,7 %
Inseminación y control lechero	2,7 %	2,0 %	2,4 %	1,8 %
Sala de ordeño inc. higiene	1,5 %	1,3 %	1,3 %	1,2 %
Electricidad / energía	1,0 %	2,7 %	0,9 %	2,3 %
Suplementos (Total)	40,4 %	41,8 %	34,9 %	36,9 %
- Pastoreo / área de soporte	6,8 %	7,7 %	5,6 %	6,0 %
- Verdeos para pastoreo	1,6 %	1,4 %	1,6 %	1,3 %
- Concentrados	19,7 %	21,9 %	17,4 %	20,3 %
- Reservas forrajeras	12,3 %	10,9 %	10,3 %	9,3 %
Fertilizante (Total)	4,6 %	4,6 %	4,3 %	4,1 %
- Nitrógeno	2,3 %	2,3 %	2,2 %	2,1 %
- Fosfato y todos los demás fertilizantes	2,3 %	2,3 %	2,0 %	2,0 %
Flete (ganado)	0,1 %	0,5 %	0,1 %	0,4 %
Riego	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Mantenimiento y renovación de pasturas	3,7 %	3,5 %	3,0 %	2,7 %
Tasas, licencias, impuestos y seguros	2,5 %	3,3 %	2,2 %	2,7 %
Reparaciones y mantenimiento	2,4 %	4,4 %	2,0 %	3,8 %
Vehículos (inc. combustible y lubricantes)	1,8 %	2,4 %	1,5 %	2,0 %
Gerencia y trabajadores	20,1 %	18,1 %	16,4 %	14,7 %
- Wages, Salaries & Employment Exp.	17,8 %	15,8 %	14,6 %	12,9 %
- Imputed Labour & Management	2,3 %	2,2 %	1,8 %	1,7 %
Depreciación	3,3 %	3,3 %	2,8 %	2,8 %
Gastos Totales	90,7 %	93,6 %	77,5 %	79,9 %
Gastos exc. salarios imputaciones y depreciación	85,1 %	88,0 %	72,9 %	75,4 %
Estructura de costo base	56,4 %	58,5 %	47,6 %	48,1 %
RENTABILIDAD/(PÉRDIDA) OPERATIVA	9,3 %	6,4 %	22,5 %	20,1 %



Balance General Resumen (Valores de Mercado) - Tambo

Argentina Lechería 2019 Referencia

Argentina Lechería 2019 Propietarios US\$



	2018/19 Argentina Promedio US\$	2018/19 Uruguay Promedio US\$	2018/19 Argentina Top_10% US\$	2018/19 Uruguay Top_10% US\$
ACTIVOS AL FINAL DEL AÑO	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Terrenos y edificios	1.545.000	1.887.500	1.545.000	1.887.500
Ganado	893.950	777.800	1.000.100	918.200
Vehículos, planta y maquinaria	178.000	170.000	178.000	170.000
Acciones de la compañía láctea	0	0	0	0
Otros activos	772.500	906.000	772.500	906.000
ACTIVOS TOTALES A PRINCIPIOS DE AÑO	3.389.450	3.741.300	3.495.600	3.881.700
Activos totales por hectárea	21.938	24.777	22.625	25.707
Terrenos, edificios y acciones de compañías lácteas por hectárea	10.000	12.500	10.000	12.500
Activos totales por vaca	6.569	8.333	6.058	7.324
ACTIVOS AL INICIO DEL AÑO				
Terrenos y edificios	1.545.000	1.887.500	1.545.000	1.887.500
Ganado	908.250	790.800	1.024.800	939.000
Vehículos, planta y maquinaria	178.000	170.000	178.000	170.000
Acciones de la compañía láctea	0	0	0	0
Otros activos	772.500	906.000	772.500	906.000
ACTIVOS TOTALES AL FINAL DEL AÑO	3.403.750	3.754.300	3.520.300	3.902.500
Activos totales por hectárea	22.031	24.863	22.785	25.844
Terrenos, edificios y acciones de compañías lácteas por hectárea	10.000	12.500	10.000	12.500
Activos totales por vaca	6.596	8.361	6.101	7.363
PASIVOS AL INICIO DE AÑO	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Pasivos circulantes menos Activos circulantes	(36.000)	(38.700)	(36.000)	(38.700)
Pasivos a largo plazo	310.000	300.000	310.000	300.000
Total de pasivos al inicio del año	274.000	261.300	274.000	261.300
Total de pasivos por vaca	531	582	475	493
PASIVOS A FIN DE AÑO				
Pasivos circulantes menos Activos circulantes	(36.000)	(38.700)	(36.000)	(38.700)
Pasivos a largo plazo	310.000	300.000	310.000	300.000
Total de pasivos al final del año	274.000	261.300	274.000	261.300
Total de pasivos por vaca	531	582	475	493
EQUIDAD	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Equidad al inicio del año	3.115.450	3.480.000	3.221.600	3.620.400
Equidad al final del año	3.129.750	3.493.000	3.246.300	3.641.200
Equidad % al inicio del año	91,9 %	93,0 %	92,2 %	93,3 %
Equidad % al final del año	92,0 %	93,0 %	92,2 %	93,3 %
COSTOS DE FINANCIAMIENTO				
Cargos bancarios y comisiones de préstamos	0	0	0	0
Interés	27.120	25.700	27.120	25.700
Tasas de arrendamiento y alquileres	69.525	67.950	69.525	67.950
COSTOS TOTALES DE FINANCIAMIENTO	96.645	93.650	96.645	93.650
Costos de financiamiento como % de ingresos	9,4 %	9,6 %	7,6 %	7,4 %
Costos de financiamiento por vaca	187	209	167	177
Cobertura de interés	1,2	0,9	3,2	3,0

